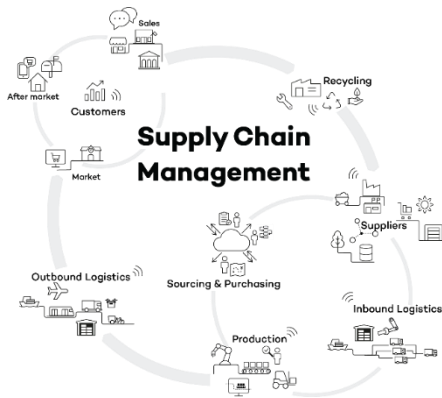




DESIGN AV DISTRIBUTIONSSTRUKTUR



Dagens utmaningar inom industrin

Distributionsstrukturer med lokala sortiment i lokala lager är vanligt förekommande.

Ibland kan dessa vara en följd av fusioner och förvärv. I vissa fall är informationssystemen inte anpassade och kommunicerar inte på en acceptabel nivå.

Den vanliga uppfattningen att korta lokala ledtider är det viktigaste kravet från slutkunderna, är ibland svårt att övervinna.

Resultatet i denna typ strukturer är ofta en kombination av dålig lagertillgänglighet, obalanserad lagerhållning med för högt värde, inkursansrisk, tung administration och höga kostnader för logistikverksamhet.

Erbjudande och utförande

Vår metodik börjar med en grundläggande analys av affärserbjudande, kundernas beställningsbeteende, hantering av kundorder och av hur planeringsprocessen är organiserad.

Kartläggningen görs utifrån företagets strategi och tillväxtambitioner.

Vi undersöker också distributionen baserat på vår uppfattning om vilka resurser som kan organiseras centralt respektive lokalt.

Baserat på dessa iakttagelser utvärderar vi situationen tillsammans med kunden.

Erbjudandets innehåll:

Utmaningar: Låg prestanda och hög kostnadsnivå i distributionsstrukturen

Utförande: En generisk metod som involverar alla intressenter

Resultat: En förankrad distributionsstrategi och implementeringsplan för effektivitet och hållbarhet

I vissa fall använder vi vår dubbel-SWOT metod för att nå de viktigaste scenarierna och föreslagna åtgärderna på mycket kort tid (referensblad "Vision to action-strategi")

Denna metod involverar kunden praktiskt och ger uppdraget en hög nivå av ömsesidig förståelse och ägarskap.

Förväntat resultat

Denna typ av uppdrag klargör behovet av samarbete inom ett försörjningsnätverk, såsom

- Tydlig kommunikation mot marknaden, angående affärsförutsättningar
- Skillnaden mellan snabba och pålitliga leveranser
- Samordnad syn på central kontra lokal resursallokering
- Samordning av den tvärfunktionella planeringsprocessen inklusive målstyrt arbete.

Detta är en pålitlig väg mot att skapa en effektiv distributionsstruktur med förbättrad prestanda, kostnadseffektivitet och förhöjd lageromsättning.

For more information contact
scm@afry.com