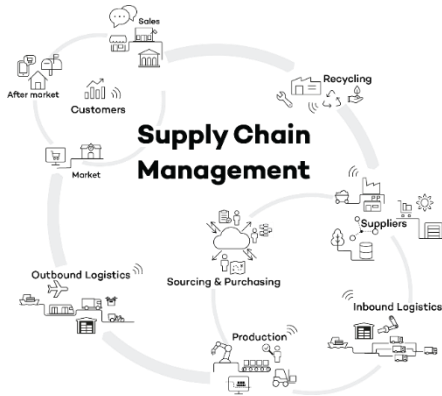




S&OP DESIGN OCH IMPLEMENTERING



Dagens utmaningar inom industrin

Stabila villkor för resursdimensionering är ett måste. Prognoshantering och förståelse för hur den kopplas till de resurser som behöver dimensioneras, är viktiga och utmanande områden i branschen.

Försäljnings- och verksamhetsplaneringsprocessen har ett antal intressenter som behöver samordnas. De behöver korrekt informationshantering för att säkerställa den översikt som är nödvändig för att fatta strategiska beslut, med fokus på helheten när det gäller försäljningsplanering, resursutnyttjande och kapacitetsbokning hos de viktigaste leverantörerna.

En korrekt organiserad S&OP-process är ett viktigt steg mot en säker, stabil och lönsam tillväxt.

Erbjudande och utförande

S&OP-processen är generisk i sitt grundläggande innehåll. Det handlar om att sammanställa försäljningssiffror och prognoser på aggregerad nivå, för att förstå konsekvenserna för de prioriterade resurser man valt att fokusera på.

Det är också viktigt att förstå hur dessa konsekvenser ska hanteras i den operativa planeringsprocessen avseende planeringsprinciper och parameterinställning.

Erbjudandets innehåll:

Utmaningar: Ingen kontroll över långsiktig planering och förväntad tillväxt, samt avsaknad av informationsöversikt.

Utförande: Generiskt upprättande av samarbete, dagordningar och IT support.

Resultat: En stabiliserad tillväxt och lönsamhet.

Huvudstegen i vårt arbetssätt:

- Utformning av prognosprocess
- Resursdimensionering
- Konsekvenser i leverantörsrelationer
- Integration till operativ planering
- Utformning av processen
 - Definiera de olika mötena
 - Deltagare
 - Dagordningar
 - Kravöversikt och KPI'er
- Stöd för processtart

Förväntat resultat

När den tvärfunktionella S&OP-processen väl är etablerad kommer ditt företag att ha bättre kontroll över marknadsvariationerna. Balansen mellan leveransprestanda och kapitalbindning kommer att förbättras även vid ökade variationer i efterfrågan och av tillgängliga resurser.

Detta är förmodligen den starkaste möjliggöraren för skalbarhet, oberoende av mixen mellan organisk tillväxt och förvärv.

För mer information kontakta
scm@afry.com