



AFRY AB (PUBL) DELÅRSRAPPORT  
 JANUARI–MARS 2022

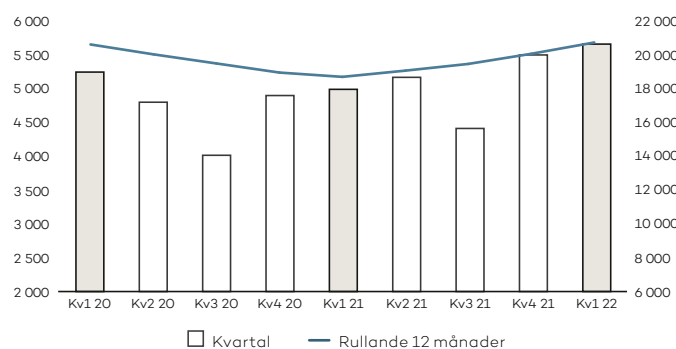
# Stark tillväxt och stabilt resultat i första kvartalet

## Första kvartalet 2022<sup>1</sup>

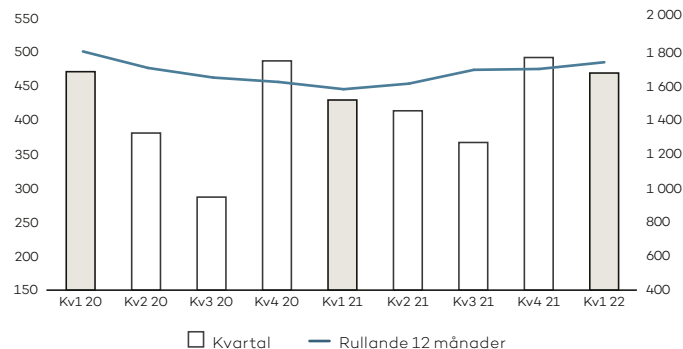
- Nettoomsättningen ökade med 13,4 procent till 5 670 MSEK (4 999)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var 3,3 procent (0,5)
- EBITA exkl. jämförelsestörande poster uppgick till 472 MSEK (432)
- EBITA-marginalen exkl. jämförelsestörande poster var 8,3 procent (8,6)
- EBITA uppgick till 359 MSEK (419)
- EBITA-marginalen var 6,3 procent (8,4)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 317 MSEK (388)
- Resultat per aktie före utspädning: 1,97 SEK (2,57)

”Tillväxten i första kvartalet var stark och fyra divisioner rapporterade högre EBITA jämfört med samma period föregående år. Den höga efterfrågan på hållbara och digitala lösningar drivs av industrisektorn och omställningen till fossilfri energi.”

Nettoomsättning, MSEK



EBITA<sup>2</sup>, MSEK



<sup>1</sup> Tidigare rapporterad finansiell information har omräknats med anledning av ändrad redovisningsprincip "IFRS IC's Cloud computing arrangements".

<sup>2</sup> Exklusive jämförelsestörande poster.

# Kommentarer från VD

Tillväxten i första kvartalet var stark och fyra divisioner rapporterade högre EBITA jämfört med samma period föregående år. Den höga efterfrågan på hållbara och digitala lösningar drivs av industrisektorn och omställningen till fossilfri energi.

Nettoomsättningen ökade med totalt 13,4 procent, och den organiska tillväxten var 3,3 procent justerat för kalendereffekter. Tillväxten var stark inom divisionerna Industrial & Digital Solutions, Process Industries och Management Consulting. Infrastructure och AFRY X rapporterade lägre tillväxtsiffror på grund av en högre sjukfrånvaro än normalt i början av kvartalet. Energy visade en negativ tillväxt som i huvudsak förklaras av att kärnkraftsverksamheten var på en särskilt hög nivå föregående år på grund av ett större projekt.

EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 472 MSEK (432) och EBITA-marginalen var 8,3 procent (8,6). Kvartalet uppvisade inledningsvis en högre sjukfrånvaro, vilket påverkade resultatet negativt med cirka 60 MSEK. Vi har haft en sekventiell förbättring under kvartalet som avslutades starkt. Marginalerna för divisionerna Process Industries, Energy och Management Consulting var på fortsatt höga nivåer. Infrastructure och Industrial & Digital Solutions förbättrade marginalerna, och inom AFRY X levererade konsulttjänstedelen en stärkt marginal.

För att möta den höga efterfrågan har rekryteringstakten höjts inom samtliga divisioner, och vi har offentliggjort två förvärv under 2022 med en årsomsättning på 50 MSEK. Vi har förvärvat Weop med strategisk expertis inom cybersäkerhet och Svea Power med ett starkt erbjudande med högteknologiska produkter och lös-

ningar inom vattenkraft. Under de senaste tolv månaderna har AFRY vuxit med totalt 1 700 medarbetare genom förvärv och nyrekryteringar, en ökning med över 10 procent. Konkurrensen om den bästa kompetensen är hård och vi fortsätter därför att stärka vårt arbetsgivarvarumärke för att attrahera nya medarbetare.

Som tidigare kommunicerats så genomför vi kostnadsbesparingar om 100 MSEK där vi förväntar full effekt under andra halvåret 2022. Den totala omstrukturingskostnaden om 100 MSEK togs i kvartalet. Våra åtgärder för att förbättra lönsamheten i Infrastructure samt dra nytta av effektiviseringar i våra större länder går enligt plan.

Omvärlden överskuggas fortsatt av kriget i Ukraina och vårt omedelbara fokus har varit att säkerställa våra medarbetares säkerhet och välmående. Som tidigare kommunicerats har vi beslutat att inte ta oss an några nya projekt i Ryssland och arbetet med att avsluta verksamheten pågår.

Det geopolitiska läget orsakat av kriget i Ukraina, störningar i kundernas leveranskedjor, den stigande inflationen och ökade kostnader för byggmaterial leder till en ökad osäkerhet på marknaden.

Trots den osäkerhet som råder så ser vi fortsatt starka drivkrafter för att accelerera omställningen i samhället. Vi är redo att möta efterfrågan med en position och erbjudande som är starkare än någonsin.

Jonas Gustavsson  
VD och koncernchef



## AFRY i korthet

AFRY är ett ledande europeiskt företag med global räckvidd inom hållbar teknik, design och rådgivning. Vi accelererar omställningen till ett hållbart samhälle. Vi är 17 000 hängivna experter inom infrastruktur, industri, energi och digitalisering, som skapar lösningar för kommande generationer.

## Take-off strategi

- Driva tillväxt i våra kärnmarknader – organiskt och genom förvärv.
- Fokus på transformativa segment som uppvisar stark och långsiktig tillväxt.
- Bli ledande i Norden inom industriell digitalisering.
- Ledande inom hållbara lösningar för att öka positiv påverkan och driva tillväxt.
- Etablera en effektiv plattform för att skapa tillväxt och skalbarhet.

## Finansiella mål

- En årlig tillväxt på 10 procent. Målet inkluderar tilläggsförvärv. Utöver detta tillkommer större plattformsförvärv.
- EBITA-marginal exklusive jämförelsestörande poster om 10 procent över en konjunkturcykel.
- En nettolåneskuld i relation till EBITDA om 2,5.

## Mission:

Vi accelererar omställningen till ett hållbart samhälle

## Vision:

Making Future

## Kärnvärden:

Modiga och hängivna lagspelare

Nettoomsättning,  
SEK miljarder:

> 20

Antal anställda:

> 17 000

Länder med projekt:

> 100

Siffrorna avser 2021

## AFRY som investering

AFRY är ett stabilt bolag med en historiskt god avkastning och lönsam tillväxt. De globala megatrenderna förväntas leda till ett växande behov av hållbara lösningar vilket skapar stora möjligheter för AFRY, där vi kan ta en ledande roll som möjliggörare.

### Långsiktigt värdeskapande

AFRY har i linje med bolagets utdelningspolicy levererat en stabil genomsnittlig utdelning över 50 procent av resultatet efter skatt de senaste åren (med undantag för 2019). Under den senaste femårsperioden, 2017–2021, har aktien uppvisat en kursutveckling om 71 procent. Vi står för en långsiktigt hållbar utveckling som ska tillföra värde till både aktieägare, kunder, medarbetare och samhället i stort.

### Ledande inom hållbara och digitala lösningar

De globala megatrenderna som klimatförändringen, urbanisering och digitalisering formar kundernas efterfrågan och förväntas leda till ett växande behov av skalbara och hållbara lösningar samtidigt som digitalisering fortsatt är en drivkraft inom alla branscher och sektorer.

### Låg konjunktürkänslighet

AFRYs breda portfölj och internationella närvaro innebär att vi kan ta oss an större och mer komplexa uppdrag för att möta våra kunders behov av avancerade och hållbara lösningar. Samtidigt bidrar en bred portfölj till en stabilitet över konjunktursvängningar och en förbättrad riskspridning.

## Trafikverket

AFRY har fått i uppdrag av Trafikverket att projektera och upprätta en del av Norrbotniabanan. Norrbotniabanan är en viktig del i den gröna omställningen och beräknas minska utsläppen av koldioxid med 80 000 ton per år genom att flytta transporter från väg till järnväg.



Källa: Norrbotniabanegruppen. Foto: Patrick Degerman

## Boliden

Boliden har valt AFRY som ingenjörspartner när bolaget expanderar för mer zinkproduktion i smältverket i Odda, Norge. Expansionen möjliggör för Boliden Odda att nästan fördubbla zinkproduktionen och samtidigt minska koldioxidintensitet med 15 procent.



Källa: Boliden

## OKG

AFRY har tecknat ett avtal med OKG i Oskarshamn, Sverige, för att hjälpa kunden att avveckla och flytta funktionalitet till ett nytt kontrollrum. Verktöget som används är AFRY X Real Digital Twin, en mjukvarulösning som skapar en exakt kopia av utrustning och komponenter, vilken kommer göra kärnkraftavvecklingen säkrare.



Källa: OKG

# Finansiell sammanfattning

## Första kvartalet

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 5 670 MSEK (4 999), en tillväxt med 13,4 procent (-4,9). Den organiska tillväxten var 4,5 procent (-1,2) och 3,3 procent (0,5) justerat för kalendereffekter.

### EBITA

Justerat för jämförelsestörande poster uppgick EBITA till 472 MSEK (432). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 8,3 procent (8,6). Jämförelsestörande poster uppgick till -113 MSEK (-13) vilka främst avsåg omstruktureringkostnader för Division Infrastructure och Koncernfunktioner, huvudsakligen relaterat till personal. Därtill avsåg jämförelsestörande poster anpassning eller konfiguration av molnbaserade IT-system. För mer information se avstämning alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 27.

EBITA och EBITA-marginalen uppgick till 359 MSEK (419) respektive 6,3 procent (8,4). Effekterna av IFRS 16

Leasingavtal på EBITA var -4 MSEK (0) och 127 MSEK (136) på EBITDA.

### Debiteringsgrad

Debiteringsgraden uppgick till 74,3 procent (74,4) under kvartalet.

### Rörelseresultat

EBIT uppgick till 317 MSEK (388). Skillnaden mellan EBIT och EBITA består av förvärvsrelaterade icke kassaflödespåverkande poster, nämligen avskrivningar på förvärvsrelaterade anläggningstillgångar uppgående till -42 MSEK (-38) och förändring av bedömningar av framtida villkorade köpeskillingar om 0 MSEK (8).

### Finansiella poster

Resultat efter finansiella poster uppgick till 290 MSEK (359) och periodens resultat efter skatt var 223 MSEK (290). Finansnettot i kvartalet uppgick till -27 MSEK (-29). Finansnettot påverkades av diskonteringsräntor

	Kv1 2022	Kv1 2021 <sup>1</sup>	Helår 2021
<b>Nettoomsättning</b>			
Nettoomsättning, MSEK	5 670	4 999	20 104
Total tillväxt, %	13,4	-4,9	5,9
(-) Förvärvat, %	5,4	0,3	2,1
(-) Valutaeffekter, %	3,5	-4,0	-1,8
Organisk, %	4,5	-1,2	5,6
(-) Kalendereffekt, %	1,2	-1,7	0,3
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekt, %	3,3	0,5	5,3
<b>Resultat</b>			
EBITA exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	472	432	1 712
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %	8,3	8,6	8,5
EBITA, MSEK	359	419	1 662
EBITA-marginal, %	6,3	8,4	8,3
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	317	388	1 523
Resultat efter finansiella poster, MSEK	290	359	1 393
Resultat efter skatt, MSEK	223	290	1 130
<b>Nyckeltal</b>			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,97	2,57	9,97
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,97 <sup>2</sup>	2,56	9,97 <sup>2</sup>
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	263	53	1 498
Nettolåneskuld, MSEK <sup>3</sup>	4 217	2 919	3 565
Nettoskuldssättningsgrad, procent <sup>3</sup>	36,9	27,7	32,4
Nettolåneskuld/EBITDA rullande 12, ggr <sup>4</sup>	2,4	1,9	2,0
Antal anställda	17 317	15 981	17 019
Debiteringsgrad, %	74,3	74,4	74,7

<sup>1</sup> Tidigare rapporterad finansiell information har omräknats med anledning av ändrad redovisningsprincip "IFRS IC's Cloud computing arrangements".

<sup>2</sup> Utgivna konvertibler medför ingen utspädning under perioden.

<sup>3</sup> Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal.

<sup>4</sup> Nettolåneskulden/EBITDA exklusive effekten av IFRS 16 och jämförelsestörande poster rullande 12 mån är 2,2 (1,7).

relaterade till leasing i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal om -10 MSEK (-16) och diskontering av villkorade köpeskillningar om -1 MSEK (-2), vilka inte har påverkat kassaflödet.

#### Inkomstskatt

Skattekostnaden uppgick till -67 MSEK (-68) motsvarande en skattesats om 23,1 procent (19,1). Skattesatsen under kvartalet påverkades av ej avdragsgilla kostnader samt en ökad andel redovisad skatt i länder med högre skattesats. Lägre skattesats i jämförelseperioden förklaras främst av minskade avdragsgilla utländska källskatter.

#### Kassaflöde och finansiell ställning

Nettolåneskulden för koncernen inklusive IFRS 16 Leasingavtal uppgick till 6 326 MSEK (5 391).

Nettolåneskulden för koncernen exklusive IFRS 16 Leasingavtal uppgick till 4 217 MSEK (2 919) vid kvartalets slut och 3 565 MSEK (2 756) vid kvartalets början. Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade nettolåneskulden med 146 MSEK (-67) i första kvartalet. Under kvartalet gjordes två förvärv som ökade nettolåneskulden med 680 MSEK samt utbetalda villkorade köpeskillningar för tidigare förvärv om totalt 11 MSEK.

I slutet av kvartalet har bolaget emitterat företagscertifikat om 40 MSEK inom sitt företagscertifikatprogram.

Koncernens totala likvida medel uppgick vid kvartalets slut till 902 MSEK (1 735) och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 3 012 MSEK (3 051).

#### Moderbolaget

Moderbolagets rörelseintäkter för perioden januari-mars uppgick till 340 MSEK (327) och avser främst koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto var 296 MSEK (-33). Förändringen är främst hänförlig till utdelningar från dotterbolag. Likvida medel uppgick till 293 MSEK (694). Bruttoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar var 2 MSEK (6).

Under perioden har skattesatsen påverkats av ej skattepliktiga intäkter i form av utdelningar från dotterbolag.

#### Väsentliga händelser under kvartalet

##### Den geopolitiska situationen

Våren har präglats av kriget i Ukraina och AFRYs omedelbara fokus har varit att säkerställa medarbetares säkerhet och välmående. AFRY har beslutat att inte ta sig an några nya projekt i Ryssland och arbetet med att avsluta verksamheten pågår. Verksamheten i Ryssland motsvarar mindre än 1 procent av AFRYs totala nettoomsättning 2021.

#### Förvärv

Under kvartalet förvärvades följande bolag; Vahanen International Oy, Finland, med en årlig omsättning om cirka 470 MSEK och 500 anställda. Swedish Electrical and Power Control AB, Sverige, med en årlig omsättning om cirka 28 MSEK och 16 anställda.

#### Antal anställda

Genomsnittligt antal årsanställda uppgick till 16 825 (15 145). Totalt antal anställda vid periodens slut var 17 317 (15 981).

#### Kalendereffekter

Antalet normaltimmor under 2022, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix, fördelar sig enligt följande.

	2022	2021	Differens
Kvartal 1	504	498	6
Kvartal 2	483	487	-4
Kvartal 3	526	528	-1
Kvartal 4	504	507	-3
Helår	2 017	2 020	-3

#### Aktien

Aktiekursen för AFRY var 190,00 SEK (257,60) vid rapportperiodens utgång.

Antal A-aktier	4 290 336
Antal B-aktier	108 961 405
Totalt antal aktier	113 251 741
varav B-aktier i eget förvar	-
Antal röster	151 864 765

Konvertering av aktier enligt personalkonvertibelprogrammet 2018 har ägt rum under kvartalet vilket har ökat antalet B-aktier med 39 270.

#### Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

För väsentliga händelser efter periodens utgång, se not 8.

# AFRY verkar i sex divisioner



## Division Infrastructure

Division Infrastructure erbjuder ingenjör- och konsulttjänster inom byggnader och infrastruktur inom bland annat väg och järnväg, men också vatten och miljö. Divisionen verkar även inom områdena arkitektur och design. Divisionen har verksamhet i Norden och Centraleuropa.

38% av omsättningen, 34% av EBITA



## Division Industrial & Digital Solutions

Division Industrial & Digital Solutions erbjuder ingenjör- och konsulttjänster inom produktutveckling, produktionssystem, IT- och försvarsteknik. Utöver tjänster levererar divisionen färdiga produktionsutrustningar. Divisionen är verksam inom alla industrisektorer med en tyngdpunkt inom fordon, livsmedel och läkemedel. Divisionen har huvudsaklig verksamhet i Norden.

23% av omsättningen, 22% av EBITA



## Division Process Industries

Division Process Industries verkar globalt och erbjuder ingenjör- och konsulttjänster inom digitalisering, säkerhet och hållbarhet, från tidiga studier till projektimplementering. Divisionen är verksam inom papper och massa, kemikalier, biobaserade lösningar, gruvdrift, metaller och livsmedel, samt tillväxtsektorer som batterier, vätgas, textilier och plast.

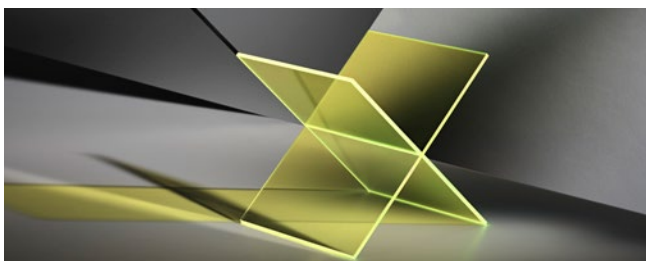
18% av omsättningen, 22% av EBITA



## Division Energy

Division Energy erbjuder ingenjör- och konsulttjänster inom transmission och distribution av all typ av el som genereras från olika energikällor såsom vatten, gas, bio- och avfallsbränslen, kärnkraft och förnybara energikällor, och har en ledande position inom vattenkraft. Divisionen levererar lösningar globalt.

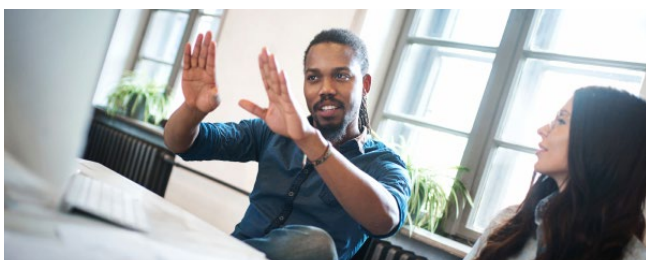
12% av omsättningen, 13% av EBITA



## Division AFRY X

Division AFRY X erbjuder konsulttjänster inom IT och egenutvecklad mjukvara. Divisionen riktar sig till alla kunder som har behov av digital transformation. Viktiga sektorer är industrin, produktsektorn och den offentliga sektorn. Divisionen har huvudsaklig verksamhet i Norden.

5% av omsättningen, 3% av EBITA



## Division Management Consulting

Division Management Consulting verkar globalt för att möta utmaningar och möjligheter inom energi-, bioindustri, infrastruktur, industri och mobilitetssektorn genom strategisk rådgivning, framtidsblickande marknadsanalys, operativ och digital transformation samt M&A- och transaktionstjänster.

4% av omsättningen, 6% av EBITA

# Division Infrastructure

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 2 240 MSEK (1 972), en ökning med 13,6 procent, med stöd av förvärvet av Vahanen. Justerat för kalendereffekt var den organiska tillväxten 1,3 procent. Året inleddes med en fortsatt hög grad av sjukfrånvaro, vilket påverkade nettoomsättningen och EBITA. Tillväxten drevs av en stark efterfrågan inom flera affärsområden, särskilt Centraleuropa och Danmark, medan Sverige och Schweiz rapporterade en något negativ tillväxt. Orderstocken är på en stabil nivå.

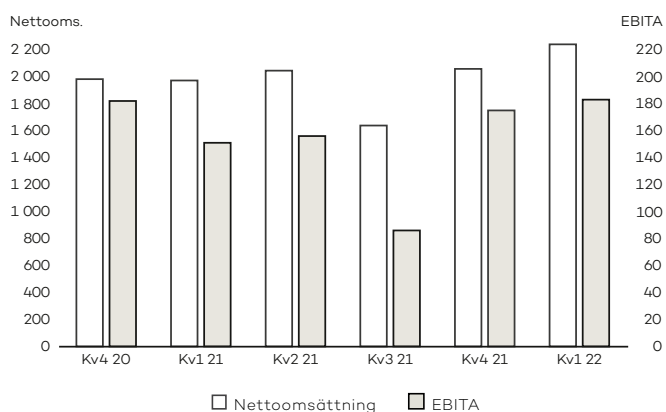
## EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 183 MSEK (151), vilket motsvarar en marginal om 8,2 procent (7,6). Samtliga affärsområden noterade en förbättring jämfört med samma period föregående år. Marginalen påverkades positivt av ett ökat timpris, ett högre antal heltidsanställda samt effekter av kostnadsprogrammet. Åtgärder inom kostnadsprogrammet ska slutföras under andra kvartalet med förväntad full effekt under andra halvåret 2022.

## Marknadsutveckling

Marknaden för infrastrukturtjänster var stabil under kvartalet. I alla länder där divisionen verkar är de långsiktiga offentliga investeringarna inom transportinfrastruktur på en stabil nivå. Hållbarhets- och elektrifieringstrender påverkar järnvägar, spårvagnar och e-mobilitetslösningar men också viljan att investera i renovering. Fastighetssegmentet visade positiva tecken för projekt på samtliga marknader särskilt i Sverige både inom arkitektur och fastigheter. Den gröna omställningen inom industri- och energisektorn fortsätter att driva efterfrågan på hållbarhetstjänster.

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal

	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
Nettoomsättning, MSEK	2 240	1 972	7 714
EBITA, MSEK	183	151	569
EBITA-marginal, %	8,2	7,6	7,4
Genomsnittligt antal årsanställda	6 436	5 801	5 914
<b>Organisk tillväxt</b>			
Total tillväxt, %	13,6	-5,4	0,8
(-) Förvärvad, %	7,1	0,2	1,2
(-) Valutaeffekter, %	3,4	-2,6	-0,8
Organisk, %	3,0	-3,0	0,4
(-) Kalendereffekt, %	1,7	-2,0	0,4
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	1,3	-1,0	0,0



# Division Industrial & Digital Solutions

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 1 360 MSEK (1 192), en ökning med 14,1 procent. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten 9,8 procent. Tillväxten drevs av stark efterfrågan inom alla segment, men särskilt inom Automotive där ett brett utbud av AFRYs tjänster efterfrågas. Aktivitetsnivån är på en fortsatt hög nivå på alla kärnmarknader.

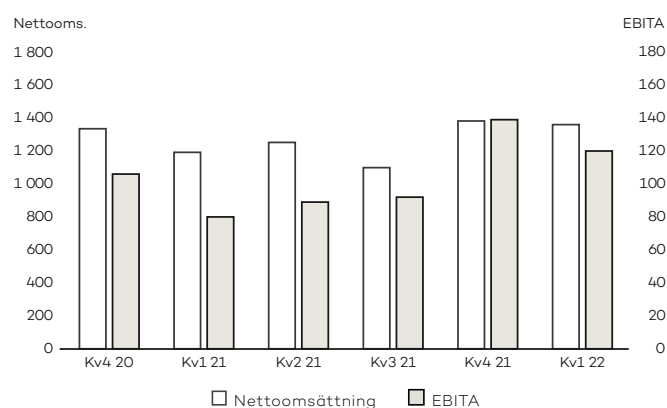
## EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 120 MSEK (80), vilket motsvarar en marginal om 8,8 procent (6,7). Marginalen påverkades positivt av ökade volymer, en förbättrad försäljningsmix och en fortsatt god kostnadskontroll.

## Marknadsutveckling

Den starka efterfrågan inom fordonsindustrin fortsätter. Kundernas ökade ambition inom digitalisering av produkter och tjänster har fortsatt att skapa en hög efterfrågan på produktutveckling i allmänhet, och mjukvaruutveckling i synnerhet. Trenden mot mer agila team och projektleveranser fortsatte under kvartalet, i nära samarbete med kunderna. Inom tillverkningsindustrin fortsatte den höga efterfrågan på produktutveckling, medan investeringar i produktionskapacitet låg kvar på en stabil nivå. Efterfrågan inom Food & Life Science var fortsatt stark. Förvärvet av Weop, som offentliggjordes i april, kommer ytterligare stärka AFRY inom Cyber Security, där marknadens behov är stora och stärkts av det geopolitiska läget.

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal

	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
Nettoomsättning, MSEK	1 360	1 192	4 924
EBITA, MSEK	120	80	399
EBITA-marginal, %	8,8	6,7	8,1
Genomsnittligt antal årsanställda	3 162	2 952	3 014
<b>Organisk tillväxt</b>			
Total tillväxt, %	14,1	-3,5	13,9
(-) Förvärvat, %	2,4	0,0	2,1
(-) Valutaeffekter, %	0,3	-0,7	-0,1
Organisk, %	11,4	-2,8	11,9
(-) Kalendereffekt, %	1,6	-1,6	0,4
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	9,8	-1,2	11,5

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

# Division Process Industries

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 1 060 MSEK (909), en ökning med 16,6 procent. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten 8,6 procent. Tillväxten drevs av en växande verksamhet särskilt i Sverige och nya stora CAPEX-projekt som påbörjats i Norge och Latinamerika. Orderstocken visar en stark tillväxt jämfört med första kvartalet 2021.

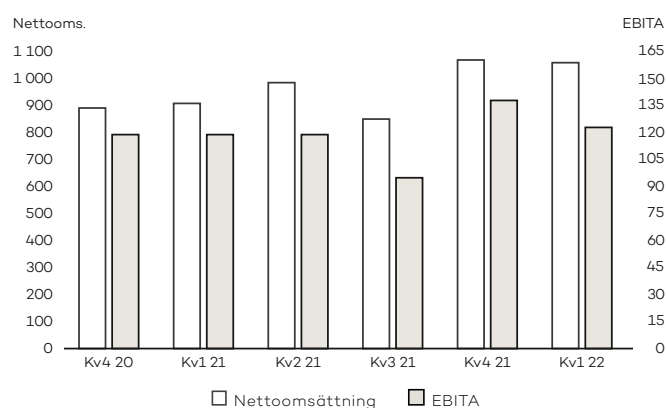
## EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 123 MSEK (119), vilket motsvarar en marginal om 11,6 procent (13,1). Marginalen påverkades av högre kostnader för kundprojekt, framförallt ökade kostnader för underkonsulter.

## Marknadsutveckling

Sammantaget är marknaden fortsatt stabil. Nya CAPEX-projekt påbörjades i Norden och Latinamerika till följd av en ökad efterfrågan på mineraler och metaller som används i hållbar teknik som batterier. OPEX-tjänster och mindre projekt är fortsatt på en hög nivå. Byggmaterial- och komponentstörningar, samt ett ökat inflationstryck påverkar kundens investeringsbeslut, särskilt i större CAPEX-projekt. Exportförbud från Ryssland till Europa kommer att öka efterfrågan på gruvdrift och gröna stålprojekt. Bioomställningen inom kemisk industri förväntas öka när importen av fossil olja begränsas. Energikrisen kommer att driva industrins investeringar både inom energieffektivitet och förnybar energi.

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal

	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
Nettoomsättning, MSEK	1 060	909	3 817
EBITA, MSEK	123	119	470
EBITA-marginal, %	11,6	13,1	12,3
Genomsnittligt antal årsanställda	3 870	3 421	3 591
<b>Organisk tillväxt</b>			
Total tillväxt, %	16,6	-0,9	10,9
(-) Förvärvat, %	2,8	1,3	3,6
(-) Valutaeffekter, %	4,8	-8,0	-3,9
Organisk, %	9,0	5,8	11,2
(-) Kalendereffekt, %	0,4	-1,2	0,3
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	8,6	7,0	10,9

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

# Division Energy

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 695 MSEK (707), en minskning med -1,7 procent. Justerat för kalendereffekter var den negativa organiska tillväxten -7,8 procent. Tillväxten var positiv inom samtliga affärsområden förutom Nuclear som i huvudsak förklaras av att kärnkraftsverksamheten var på en särskilt hög nivå föregående år på grund av ett större projekt. Orderstocken är på en solid nivå.

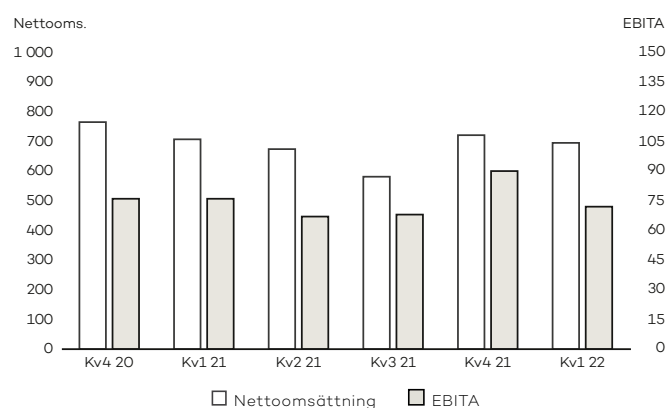
## EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 72 MSEK (76), vilket motsvarar en marginal om 10,3 procent (10,7). Marginalen är ett resultat av en fortsatt god kostnads kontroll och en stark utveckling inom alla affärssegment, samt väl genomförda större projekt.

## Marknadsutveckling

Covid-19-pandemin fortsatte att påverka divisionen under kvartalet med försenade beslutsprocesser för nya projekt främst inom hydro-, värmekraft och förnyelsebar energi. Övergången mot lägre koldioxidutsläpp, rena energikällor och ökad energieffektivisering för att påskynda energiomställningen driver en hög efterfrågan. Störningar i leverantörskedjan, kriget i Ukraina och ett ökat inflationstryck förväntas påverka kundernas beslutsfattande på kort sikt. Divisionen har redan börjat se viss påverkan på projekt inom kärnkraftsverksamheten med anledning av sanktionerna mot Ryssland.

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal

	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
Nettoomsättning, MSEK	695	707	2 683
EBITA, MSEK	72	76	301
EBITA-marginal, %	10,3	10,7	11,2
Genomsnittligt antal årsanställda	1 676	1 669	1 683
<b>Organisk tillväxt</b>			
Total tillväxt, %	-1,7	-1,4	-4,1
(-) Förvärvat, %	1,3	0,3	0,7
(-) Valutaeffekter, %	4,0	-7,0	-3,3
Organisk, %	-6,9	5,2	-1,4
(-) Kalendereffekt, %	0,8	-1,9	0,6
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-7,8	7,1	-2,0

# Division AFRY X

## Nettoomsättning

AFRY X erbjuder kunder konsulttjänster inom IT och egenutvecklad mjukvara. Konsultverksamheten ingick tidigare till stor del i Division Industrial & Digital Solutions medan mjukvaruverksamheten ingick i koncerngemensamt och Division Management Consulting. Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 299 MSEK (219), en ökning med 36,2 procent. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten 3,9 procent. Den förvärvade tillväxten hamnar inom affärsområde Service (Evolve, Vivento, Cubiq Analytics) och Smart Forestry (Simosol och MosaicMill), som är en del av affärsområde Products. Året inleddes med en fortsatt hög grad av sjukfrånvaro, vilket påverkade nettoomsättningen och EBITA. Nettoomsättningen inkluderar 16 MSEK i intäkter från mjukvara (Software Business).

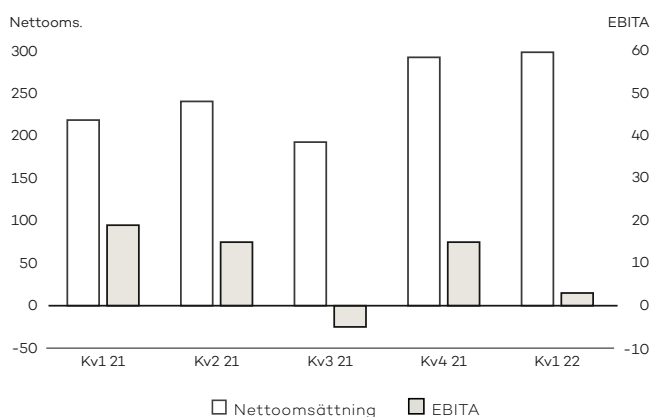
## EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 3 MSEK (19) och motsvarande marginal var 0,9 procent (8,7). EBITA för affärsområde Service var 33 MSEK (22) vilket motsvarar en marginal om 10,9 procent (10,1). Kostnader för försäljning, utveckling och upprampning av mjukvaruverksamheten uppgick till 25 MSEK.

## Marknadsutveckling

Divisionen verkar i huvudsak i Sverige, Norge och Finland där den generellt starka marknaden inom IT och digitalisering fortsätter. Marknaden har återhämtat sig snabbt sedan Covid-19-pandemins början. Det råder fortsatt kompetensbrist och hög arbetsrotation inom IT- och digitalmarknaden. Den begränsande tillväxtfaktorn är bristen på medarbetare för att möta kundernas behov och därmed står rekrytering högt upp på agendan. För närvarande är efterfrågan särskilt stark inom cybersäkerhet och Business Intelligence. Divisionens ambition är att sälja mjukvaruprodukter och ARR<sup>1</sup> för koncernen uppgår till 52 MSEK.

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal

	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
Nettoomsättning, MSEK	299	219	947
<i>Professional Service &amp; Project Business</i>	282	209	908
<i>Software Business</i>	16	10	39
EBITA, MSEK	3	19	44
EBITA-marginal, %	0,9	8,7	4,6
Genomsnittligt antal årsanställda	730	491	594
<b>Organisk tillväxt</b>			
Total tillväxt, %	36,2	-	-
(-) Förvärvad, %	30,9	-	-
(-) Valutaeffekter, %	0,0	-	-
Organisk, %	5,3	-	-
(-) Kalendereffekt, %	1,4	-	-
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	3,9	-	-

Det finns inga jämförelsesiffror för tillväxten under 2021 eftersom divisionen bildades per 1 januari 2022.

## Intäkter Software Business

	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
AFRY X	16	10	39
<b>Koncernen</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>73</b>

Intäkter Software Business definieras som intäkter från SaaS-lösningar, licens, support, underhåll och implementering av programvara.

<sup>1</sup> ARR (Annual recurring Revenue) är återkommande intäkter från abonnemang eller åtaganden såsom underhålls- och supportkontrakt, normaliserade på årsbasis.

# Division Management Consulting

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 256 MSEK (217), en ökning med 17,8 procent. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten 10,4 procent. Tillväxten återspeglar den positiva marknaden inom energi- och bioindustrin i hela tjänsteportföljen, tillsammans med fortsatta investeringar i strategiska tillväxtinitiativ.

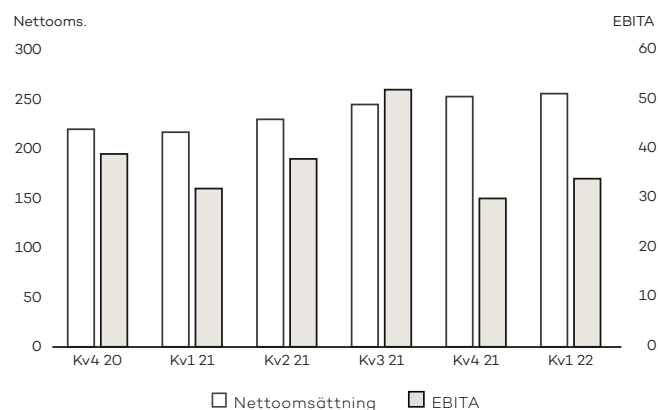
## EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 34 MSEK (32) och motsvarande marginal var 13,4 procent (14,6). Den fortsatt höga marginalen beror på en god kostnadskontroll och starka resultat inom särskilt energiverksamheten.

## Marknadsutveckling

Sammantaget är det en fortsatt stabil efterfrågan inom både energi- och bioindustrin. Kunderna utformar sina strategier som svar på det geopolitiska läget samt den pågående omställningen i branschen och letar efter nya möjligheter att investera, vilket resulterar i en stabil efterfrågan på konsulttjänster. Samtidigt medför osäkerheten på marknaden, till följd av kriget i Ukraina, att vissa projekt troligtvis kommer pausas eller senareläggas, främst projekt inom bioindustrin.

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal

	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
Nettoomsättning, MSEK	256	217	945
EBITA, MSEK	34	32	152
EBITA-marginal, %	13,4	14,6	16,1
Genomsnittligt antal årsanställda	485	428	457
<b>Organisk tillväxt</b>			
Total tillväxt, %	17,8	7,1	21,8
(-) Förvärvad, %	0,0	0,0	5,9
(-) Valutaeffekter, %	7,9	-9,3	-3,6
Organisk, %	10,0	16,4	19,5
(-) Kalendereffekt, %	-0,4	-0,2	-0,3
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	10,4	16,6	19,8

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

# Hållbarhet

## Första kvartalet 2022

- Lansering av AFRY's nya koncernövergripande program för utbildning i hållbarhet, inklusive en obligatorisk e-utbildning för alla medarbetare. Per den sista februari hade 78,4 procent av samtliga tillsvidareanställda genomgått utbildningen.
- Lansering av AFRY 1.5°C Roadmap, AFRYs färdplan för bolagets klimatarbete.
- Validering av AFRY's utvecklade vetenskapligt baserade klimatmål initierat av kontrollorganet Science Based Targets initiative (SBTi).
- AFRYs årliga Inclusion & Diversity week - ett årligt evenemang då bolaget uppmärksammar inkludering och mångfald.

## Hållbarhetsmål

Hållbarhetsmålen är en bärande del i bolagets strategi. Målen fokuserar på att utveckla hållbara lösningar, att bedriva ansvarsfulla affärer och att vara en attraktiv arbetsgivare.

- Öka den nettopositiva påverkan genom våra kunduppdag för att accelerera hållbarhetsomställningen.
- Halvera CO<sub>2</sub>-utsläppen till 2030 och uppnå nettonollutsläpp till 2040<sup>1</sup>.
- Öka inkludering och mångfald baserat på bakgrund och kultur, bland annat genom att uppnå en jämställd arbetskraft (40 procent kvinnliga chefer 2030<sup>2</sup>).
- Säkra medarbetarnas hälsa på jobbet samt balans mellan arbete och fritid.
- Skapa förutsättningar för modigt ledarskap.
- Öka medarbetarengagemang.
- Öka kundnöjdheten.
- Säkerställa etisk verksamhet.

<sup>1</sup> Basår 2019. Avser CO<sub>2</sub>-utsläpp från vår egen verksamhet (tjänsteresor och energiförbrukning i kontorslokaler).

<sup>2</sup> Bland tillsvidareanställda.

## AFRY 1.5°C Roadmap

Under 2021 har AFRY tagit fram en färdplan för vårt klimatarbete, AFRY 1.5°C Roadmap, som formaliserar och stödjer AFRYs klimatomställning. Färdplanen är baserad på Exponential Roadmap Initiatives 1.5°C Business Playbook som syftar till att hjälpa organisationer och företag att vidta åtgärder i linje med 1,5-gradersmålet. AFRY 1.5°C Roadmap utgör en färdplan för hur AFRY ska nå sina klimatmål och avses uppdateras då klimatarbetet fortskrider.

Under 2020 åtog sig AFRY att sätta vetenskapligt baserade klimatmål i linje med 1,5-gradersmålet och under 2021 har dessa mål arbetats fram och skickats in till kontrollorganet Science Based Targets initiative (SBTi) för validering.

## EU:s taxonomi

I juli 2020 trädde EU:s taxonomi i kraft, vilket innebär att ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara investeringar och finansiella produkter nu finns inom EU. AFRY har för verksamhetsåret 2021 redovisat andel taxonomi-definierade aktiviteter (s.k. eligibility) utifrån omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. AFRYs verksamhet träffas genom att bolaget genom uppdag möjliggör för kunder att genomföra ekonomiska aktiviteter som ingår i taxonomin. AFRYs analys visar att andelen omsättning som associeras med taxonomi-definierade aktiviteter primärt finns inom uppdag inom fastigheter, väg- och järnvägsinfrastruktur, elproduktion- och distribution, vatten och avloppsvatten samt koldioxidsnål transportteknik.

Andel av verksamheten 2021 som omfattas av taxonomiförordningen<sup>1</sup>:

	Taxonomi-definierade aktiviteter (s.k. eligible), %	Andel aktiviteter som ej definierats i taxonomin (s.k. non-eligible), %
Omsättning	48	52
Kapitalutgifter	2	98
Driftsutgifter	0	100

<sup>1</sup> Översiktligt granskad information.

# Räkenskaper

## Resultaträkning för koncernen i sammandrag

MSEK	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021	Apr 2021– mar 2022
Nettoomsättning	5 670	4 999	20 104	20 775
Personalkostnader	-3 612	-3 143	-12 266	-12 735
Inköp av tjänster och material	-1 116	-981	-3 918	-4 053
Övriga kostnader	-423	-306	-1 623	-1 740
Övriga intäkter	5	10	58	52
Resultat hänförligt till andelar i intresseföretag	1	1	5	5
<b>EBITDA</b>	<b>526</b>	<b>580</b>	<b>2 359</b>	<b>2 305</b>
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar <sup>1</sup>	-167	-161	-697	-703
<b>EBITA</b>	<b>359</b>	<b>419</b>	<b>1 662</b>	<b>1 602</b>
Förvävsrelaterade poster <sup>2</sup>	-42	-31	-139	-150
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>317</b>	<b>388</b>	<b>1 523</b>	<b>1 452</b>
Finansiella poster	-27	-29	-129	-127
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>290</b>	<b>359</b>	<b>1 393</b>	<b>1 324</b>
Skatt	-67	-68	-264	-262
<b>Periodens resultat</b>	<b>223</b>	<b>290</b>	<b>1 130</b>	<b>1 062</b>
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	223	290	1 129	1 062
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	1
<b>Periodens resultat</b>	<b>223</b>	<b>290</b>	<b>1 130</b>	<b>1 063</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,97	2,57	9,97	
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,97 <sup>3</sup>	2,56	9,97 <sup>3</sup>	
Antal utestående aktier	113 251 741	113 294 415	113 212 471	
Antal utestående aktier i genomsnitt före utspädning	113 236 166	113 096 287	113 227 458	
Antal utestående aktier i genomsnitt efter utspädning	113 236 166 <sup>3</sup>	114 655 860	113 227 458 <sup>3</sup>	

<sup>1</sup> Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar exklusive immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

<sup>2</sup> Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, omvärdering av villkorade köpeskillningar samt vinster och förluster av avyttring av bolag och verksamheter. För ytterligare detaljer se not 5, not 6 samt alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 27.

<sup>3</sup> Utgivna konvertibler medför ingen utspädning under perioden.

## Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
<b>Periodens resultat</b>	<b>223</b>	<b>290</b>	<b>1 130</b>
<b>Poster som har eller kommer att omföras till periodens resultat</b>			
Förändring av omräkningsreserv	140	217	357
Förändring av såringsreserv	64	-29	-10
Skatt	-7	3	0
<b>Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat</b>			
Pensioner	-1	-1	130
Skatt	0	0	-24
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>197</b>	<b>189</b>	<b>452</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>419</b>	<b>480</b>	<b>1 582</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	419	480	1 581
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>419</b>	<b>480</b>	<b>1 582</b>



## Balansräkning för koncernen i sammandrag

MSEK	31 mar 2022	31 mar 2021	31 dec 2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	14 852	12 991	14 045
Materiella anläggningstillgångar	500	508	495
Övriga anläggningstillgångar	2 217	2 703	2 317
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>17 570</b>	<b>16 202</b>	<b>16 857</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	7 290	6 271	6 944
Likvida medel	902	1 735	2 112
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>8 192</b>	<b>8 006</b>	<b>9 056</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>25 762</b>	<b>24 208</b>	<b>25 913</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	11 419	10 538	10 992
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	1	1
<b>Summa eget kapital</b>	<b>11 420</b>	<b>10 538</b>	<b>10 993</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar	667	874	676
Långfristiga skulder	5 107	5 572	6 338
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>5 775</b>	<b>6 446</b>	<b>7 014</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Avsättningar	108	62	34
Kortfristiga skulder	8 458	7 160	7 871
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>8 566</b>	<b>7 222</b>	<b>7 905</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>25 762</b>	<b>24 208</b>	<b>25 913</b>

## Rapport över förändring av eget kapital för koncernen i sammandrag

MSEK	31 mar 2022	31 mar 2021	31 dec 2021
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>10 993</b>	<b>10 005</b>	<b>10 005</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>419</b>	<b>480</b>	<b>1 582</b>
Lämnade utdelningar	0	0	-566
Konvertering av konvertibellån till aktier	8	53	176
Återköp av egna aktier	-	-	-205
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>11 420</b>	<b>10 538</b>	<b>10 993</b>

## Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

MSEK	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
Resultat efter finansiella poster	290	359	1 393
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och övrigt	351	227	874
Betald inkomstskatt	-142	-94	-229
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>498</b>	<b>492</b>	<b>2 038</b>
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	-235	-439	-540
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>263</b>	<b>53</b>	<b>1 498</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-720	-96	-1 213
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-711	-124	-12
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 168</b>	<b>-167</b>	<b>274</b>
Likvida medel vid periodens början	2 112	1 930	1 930
Kursdifferens i likvida medel	-42	-28	-92
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>902</b>	<b>1 735</b>	<b>2 112</b>

## Förändring av nettolåneskuld för koncernen (exklusive IFRS 16)

MSEK	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
Ingående balans	3 565	2 756	2 756
Kassaflöde från den löpande verksamheten (exkl. IFRS 16)	-146	67	-981
Investeringar	30	2	52
Förvärv och villkorade köpeskillingar	691	88	1 159
Utdelning	-	-	566
Återköp av egna aktier	-	-	205
Övrigt	78	6	-192
<b>Utgående balans</b>	<b>4 217</b>	<b>2 919</b>	<b>3 565</b>

## Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Kv1 2022	Kv1 2021	Helår 2021
Nettoomsättning	247	238	919
Övriga rörelseintäkter	93	89	360
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>340</b>	<b>327</b>	<b>1 278</b>
Personalkostnader	-76	-58	-232
Övriga kostnader	-362	-341	-1 334
Avskrivningar	-9	-2	-36
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-107</b>	<b>-74</b>	<b>-323</b>
Finansiella poster	403	41	403
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>296</b>	<b>-33</b>	<b>79</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	519
<b>Resultat före skatt</b>	<b>296</b>	<b>-33</b>	<b>598</b>
Skatt	20	17	-19
<b>Periodens resultat</b>	<b>316</b>	<b>-16</b>	<b>579</b>
Övrigt totalresultat	28	3	15
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>344</b>	<b>-13</b>	<b>595</b>

## Balansräkning för moderbolaget

MSEK	31 mar 2022	31 mar 2021	31 dec 2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	13	9
Materiella anläggningstillgångar	119	138	125
Finansiella anläggningstillgångar	14 156	14 247	14 202
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>14 283</b>	<b>14 397</b>	<b>14 336</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	3 199	1 834	2 746
Kassa och bank	293	694	1 155
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 492</b>	<b>2 528</b>	<b>3 902</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>17 775</b>	<b>16 926</b>	<b>18 238</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	9 745	9 437	9 393
Obeskattade reserver	101	120	101
Avsättningar	35	67	36
Långfristiga skulder	3 369	3 492	4 423
Kortfristiga skulder	4 524	3 810	4 285
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>17 775</b>	<b>16 926</b>	<b>18 238</b>

# Noter

## Not 1

### Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Redovisningsprinciperna är i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och de av EU antagna tolkningarna av gällande standarder, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och 9 kapitlet ÅRL. Rapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som årsredovisningen för 2021 (not 1).

Nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2022 hade inte någon betydande påverkan på koncernen. Moderbolaget följer Rådet för finansiell rapportering och dess rekommendation RFR2, vilket innebär att moderbolaget i årsredovisningen i den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Upplysningar i enlighet med IAS 34.16A återfinns delvis på sidorna före resultaträkning för koncernen i sammandrag.

### Nya och ändrade redovisningsprinciper

IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade ett agendabeslut i april 2021 avseende konfigurations- eller anpassningskostnader i "Cloud computing arrangements". Detta avser tjänster där leverantören erbjuder åtkomst till en specifik produkt och samtidigt kontrollerar den bakomliggande infrastrukturen och mjukvaran. AFRY har under fjärde kvartalet 2021 slutfört genomgången av effekterna på koncernredovisningen baserat på IFRS IC:s beslut och funnit att vissa tidigare redovisade immateriella tillgångar inte längre uppfyller kraven för att redovisas som immateriella tillgångar. Justering har gjorts retroaktivt i enlighet med reglerna för ändring av redovisningsprinciper i IAS 8 och tidigare perioder har omräknats.

## Not 2

### Risker och osäkerhetsfaktorer

AFRY-koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar strategiska risker knutna till marknad, förvärv, hållbarhet och IT, samt operativa risker relaterade till uppdrag och förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i AFRYs årsredovisning 2021.

### Den nuvarande geopolitiska situationen

Effekten av kriget i Ukraina är i nuläget svår att bedöma. På kort sikt är riskerna främst relaterade till försenade projekt och då i synnerhet inom divisionerna Process Industries och Energy. På längre sikt innefattar makroekonomiska risker såsom obalanser i handel, störningar i leveranskedjor och inflationstryck. AFRY har beslutat att inte ta sig an nya projekt i Ryssland och arbetet med att avsluta verksamheten pågår. Verksamheten i Ryssland motsvarar mindre än 1 procent av AFRYs totala nettoomsättning 2021. AFRY kommer löpande att utvärdera situationen och potentiella effekter på framtida utveckling.

### Covid-19-pandemin

AFRY har en bred exponering mot ett antal branscher och verkar på flera olika marknader. Covid-19-pandemin fortsätter att skapa osäkerhet vilket resulterar i försenade beslutsprocesser för nya projekt och förseningar av tilldelade projekt inom vissa segment. AFRY fortsätter kontinuerligt följa upp risker relaterade till pandemin och åtgärder för att mitigera dess påverkan på koncernen.

### Eventualförpliktelser

Rapporterade eventualförpliktelser återspeglar en del av AFRY koncernens riskexponering. AFRY tillhandahåller kunder både företags- och bankgarantier när kunderna begär det. Typiskt är det anbuds- garantier, förskottsbetalningsgarantier eller prestationsgarantier. Företagsgarantier lämnas i huvudsak av moderbolaget AFRY AB och bankgarantier av AFRYs banker. Per 31 mars 2022 uppgick koncernens företagsgarantier till 90 MSEK (38) och bankgarantier till 497 MSEK (461). Garantibeloppen inkluderar inte pensionsgarantier, förskotts- garantier och leasing då dessa är redan rapporterade på skuldsidan i balansräkningen.

## Not 3

**Intäkter**

Nettoomsättning januari–mars 2022 enligt affärsmodell

MSEK	Infrastructure	Industrial & Digital Solutions	Process Industries	Energy	AFRY X	Management Consulting	Koncerngemensamt/ elimineringar	Summa koncernen
Project Business	2 147	446	658	575	93	247	-162	4 004
Professional Services	93	912	399	121	190	7	-77	1 643
Software Business	0	1	3	–	16	2	-1	23
<b>Totalt</b>	<b>2 240</b>	<b>1 360</b>	<b>1 060</b>	<b>695</b>	<b>299</b>	<b>256</b>	<b>-240</b>	<b>5 670</b>

Koncernen tillämpar IFRS 15 intäkter från avtal med kunder. AFRYs affärsmodell är uppdelad på tre kunderbjudanden; Project Business, Professional Services och Software Business. Project Business är AFRYs erbjudande för större projekt och helhetsåtaganden. Här agerar AFRY som partner till kunden, leder och driver hela projektet. Professional Service är AFRYs erbjudande där kunden själv leder och driver projektet och AFRY bidrar med lämplig kompetens i rätt tid. Software Business är AFRYs erbjudande för digitala tjänster och produkter med fokus på digitalisering och digital transformation.

Inom Project Business sker fakturering i takt med att arbetet fortskrider i enlighet med avtalade villkor, antingen periodiskt (månatligen) eller när avtalsenliga milstolpar uppnåtts. Vanligen sker fakturering efter intäkt har bokförts vilket resulterar i avtalstillgångar. Dock erhåller AFRY ibland förskott eller depositioner från våra kunder

före intäkten redovisats, vilket då resulterar i avtalsskulder. Inom Professional Services faktureras nedlagda timmar på uppdraget vanligtvis i slutet av varje månad. Inom Project Business uppfylls prestationsåtaganden över tid i takt med att servicen tillhandahålls. Intäktsredovisningen är baserad på kostnader där ackumulerade kostnader ställs i relation till totalt estimerade kostnader. Avseende Professional Services redovisas intäkter uppgående till det belopp som enheten har rätt att fakturera, i enlighet med IFRS 15 B16. Inom Software Business sker intäktsredovisning i takt med att ett prestationsåtagande är uppfyllt för produkten eller tjänsten. Prestationsåtaganden kan vara uppfyllda över tid i takt med att tjänsten tillhandahålls eller i samband med att kunden får tillgång till tjänsten. Om tjänsten ej är distinkt från en avtalad licens sker intäktsredovisning som ett prestationsåtagande, i enlighet med IFRS 15 B54.

**Kvartalsuppgifter per division**

Nettoomsättning, MSEK	2020				2021				2022
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
Infrastructure	2 084	1 986	1 598	1 982	1 972	2 045	1 638	2 058	2 240
Industrial & Digital Solutions	1 444	1 244	1 051	1 335	1 192	1 252	1 099	1 382	1 360
Process Industries	917	888	742	895	909	986	851	1 070	1 060
Energy	717	713	601	765	707	674	581	721	695
AFRY X	-	-	-	-	219	241	193	293	299
Management Consulting	203	206	184	220	217	230	245	253	256
Koncerngemensamt/elimineringar	-111	-227	-155	-290	-218	-251	-187	-269	-240
<b>Koncernen</b>	<b>5 255</b>	<b>4 808</b>	<b>4 021</b>	<b>4 907</b>	<b>4 999</b>	<b>5 177</b>	<b>4 419</b>	<b>5 509</b>	<b>5 670</b>

EBITA, MSEK	2020				2021				2022
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
Infrastructure	189	173	108	182	151	156	86	175	183
Industrial & Digital Solutions	111	62	46	106	80	89	92	139	120
Process Industries	99	84	62	119	119	119	95	138	123
Energy	66	65	50	76	76	67	68	90	72
AFRY X	-	-	-	-	19	15	-5	15	3
Management Consulting	21	21	23	39	32	38	52	30	34
Koncerngemensamt/elimineringar <sup>1</sup>	-25	-67	-31	-70	-57	-72	-21	-122	-176
<b>Koncernen<sup>1</sup></b>	<b>461</b>	<b>337</b>	<b>258</b>	<b>453</b>	<b>419</b>	<b>411</b>	<b>367</b>	<b>465</b>	<b>359</b>

EBITA-marginal, %	2020				2021				2022
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
Infrastructure	9,1	8,7	6,8	9,2	7,6	7,6	5,3	8,5	8,2
Industrial & Digital Solutions	7,7	5,0	4,4	8,0	6,7	7,1	8,4	10,1	8,8
Process Industries	10,8	9,4	8,4	13,3	13,1	12,0	11,1	12,9	11,6
Energy	9,2	9,2	8,2	10,0	10,7	10,0	11,6	12,5	10,3
AFRY X	-	-	-	-	8,7	6,1	-2,6	5,1	0,9
Management Consulting	10,1	10,3	12,6	17,8	14,6	16,3	21,4	12,1	13,4
<b>Koncernen</b>	<b>8,8</b>	<b>7,0</b>	<b>6,4</b>	<b>9,2</b>	<b>8,4</b>	<b>7,9</b>	<b>8,3</b>	<b>8,4</b>	<b>6,3</b>

Genomsnittligt antal årsanställda	2020				2021 <sup>2</sup>				2022
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
Infrastructure	5 935	6 013	5 851	5 868	5 801	5 955	5 901	5 998	6 436
Industrial & Digital Solutions	3 732	3 633	3 506	3 453	2 952	2 962	2 999	3 141	3 162
Process Industries	3 180	3 205	3 234	3 350	3 421	3 518	3 684	3 734	3 870
Energy	1 824	1 808	1 704	1 735	1 669	1 791	1 678	1 603	1 676
AFRY X	-	-	-	-	491	572	620	689	730
Management Consulting	415	422	416	425	428	465	451	485	485
Koncernfunktioner	330	395	358	311	382	381	419	438	466
<b>Koncernen</b>	<b>15 416</b>	<b>15 476</b>	<b>15 069</b>	<b>15 143</b>	<b>15 145</b>	<b>15 645</b>	<b>15 752</b>	<b>16 089</b>	<b>16 825</b>

Antal arbetsdagar	2020				2021				2022
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
Endast Sverige	63	60	66	63	62	61	66	63	63
Alla länder	63	60	66	63	62	61	66	63	63

Till följd av en organisatorisk förändring den 1 januari 2022 har jämförelsesiffrorna 2021 justerats för att bättre spegla verksamheten.

<sup>1</sup> Tidigare rapporterad finansiell information har omräknats med anledning av ändrad redovisningsprincip "IFRS IC's - Cloud computing arrangements".

<sup>2</sup> I samband med organisatoriska förändringar har beräkningen av genomsnittligt antal årsanställda förändrats. Detta har medfört en mer exakt och vägd beräkning av antalet tillgängliga timmar för samtliga divisioner.

## Förvärv och avyttringar

Under perioden har följande förvärv genomförts

Inkluderat från och med	Företag <sup>1)</sup>	Land	Division	Årlig nettoomsättning, MSEK	Medelantal anställda
Januari	Vahanen International Oy	Finland	Infrastructure	470	500
Februari	Swedish Electrical and Power Control AB	Sverige	Energy	28	16
<b>Totalt</b>				<b>498</b>	<b>516</b>

<sup>1)</sup> Företagsnamn vid förvärvstillfället.

### Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	Jan-mar 2022		
	Vahanen Group	Övriga	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	64	0	64
Materiella anläggningstillgångar	5	1	6
Nyttjanderättstillgångar	41	1	42
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	81	6	87
Uppskjuten skattefordran	4	-	4
Likvida medel	44	6	50
Leverantörsskulder, lån och övriga skulder	-179	-6	-185
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>59</b>	<b>8</b>	<b>67</b>
Goodwill	619	31	650
Verkligt värde justering immateriella tillgångar	9	1	10
Verkligt värde justering långfristiga avsättningar	-2	0	-2
<b>Köpeskilling inklusive beräknad villkorad köpeskilling</b>	<b>686</b>	<b>40</b>	<b>725</b>
Transaktionskostnad	5	0	5
<i>Avdrag:</i>			
Kassa (förvärvad)	44	6	50
Beräknad villkorad köpeskilling	-	-	-
<b>Netto kassautflöde</b>	<b>646</b>	<b>34</b>	<b>680</b>

### Förvärvade bolag

Förvärvsanalyserna är preliminära då nettotillgångarna i de förvärvade bolagen ej slutgiltigt har analyserats. Avseende årets förvärv har köpeskillingarna varit större än bokförda nettotillgångar i de förvärvade bolagen, vilket medför att förvärvsanalyserna har givit upphov till immateriella tillgångar.

### Villkorad köpeskilling

Total odiskonterad villkorad köpeskilling för de under året förvärvade företagen kan maximalt utgå med 0 MSEK.

### Goodwill

Goodwill består huvudsakligen av humankapital i form av medarbetarnas expertis samt synergieffekter. Goodwill förväntas inte vara avdragsgill vid förvärv av ett företag. Vid förvärv av ett konsultföretag förvärvas i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill.

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Orderstock och kundrelationer identifieras och bedöms i anslutning till genomförda förvärv.

### Transaktionskostnader

Transaktionskostnader redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. Transaktionskostnaderna uppgick till 5 MSEK för helåret.

### Intäkter och resultat från förvärvade företag

De förvärvade bolagen förväntas bidra till omsättningen med cirka 498 MSEK och till rörelseresultatet med cirka 21 MSEK på helårsbasis.

Företagen har sedan förvärvsdatum bidragit till koncernens intäkter med 118 MSEK (13) och till rörelseresultatet med 8 MSEK (3).

### Förvärv efter balansdagens utgång

Upprättande av förvärvsanalyser efter balansdagens utgång är pågående.

### Avyttringar

Inga väsentliga avyttringar har genomförts under perioden.

## Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificering av koncernens finansiella tillgångar och skulder, så som de beskrivs i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2021 i not 13 har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

## Finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Nivå	31 mar 2022	31 mar 2021	31 dec 2021
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>				
Ränteswappar, säkringsredovisning tillämpas	2	109	28	44
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas	2	5	8	8
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej	2	32	21	22
<b>Summa</b>		<b>147</b>	<b>57</b>	<b>74</b>
<b>Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde</b>				
Kundfordringar		3 690	3 303	4 206
Upparbetade ej fakturerade intäkter		2 543	2 028	1 927
Finansiella investeringar		9	43	8
Långfristiga fordringar		14	18	17
Likvida medel		902	1 735	2 112
<b>Summa</b>		<b>7 158</b>	<b>7 127</b>	<b>8 269</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>				
Ränteswappar, säkringsredovisning tillämpas	2	1	7	2
Valutaderivat, säkringsredovisning tillämpas	2	3	13	2
Valutaderivat, säkringsredovisning tillämpas ej	2	56	27	40
Villkorade köpeskillingar	3	214	283	225
<b>Summa</b>		<b>275</b>	<b>329</b>	<b>270</b>
<b>Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde</b>				
Banklån		1 017	1 328	1 012
Obligationslån		3 500	2 500	3 500
Företagscertifikat		40	-	600
Konvertibelt skuldebrev		370	499	376
Leasingskulder		2 109	2 473	2 162
Fakturerade ej upparbetade intäkter		1 838	1 639	1 914
Leverantörsskulder		897	789	1 097
<b>Summa</b>		<b>9 770</b>	<b>9 228</b>	<b>10 660</b>

## Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder

Redovisade och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder visas i tabell ovan. Det verkliga värdet på obligationer är baserade på nivå 1 och det verkliga värdet på derivat är baserade på nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Villkorade köpeskillingar är värderade till marknadsvärde enligt nivå 3. Derivatinstrument där säkringsredovisning inte tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen och derivat där säkringsredovisning tillämpas värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla andra finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Jämfört med 2021 har inga förflyttningar gjorts mellan olika nivåer i hierarkin för verkligt värde för derivat eller lån, inga väsentliga förändringar har gjorts när det gäller värderingstekniker, input eller antaganden.



Forts. Not 6

#### Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar är värderade till marknadsvärde enligt nivå 3. Beräkningen av villkorad köpeskillning är beroende av parametrar i respektive avtal. Dessa parametrar är i huvudsak kopplade till förväntad EBIT de närmaste två till tre åren för de förvärvade företagen. Balanspostens förändring redovisas i tabellen (till höger).

#### Förändring av villkorade köpeskillingar

MSEK	31 mar 2022
Ingående balans 1 januari 2022	225
Årets förvärv	-
Betalningar	-11
Värdetförändringar redovisade i resultaträkningen	0
Justering av preliminär förvärvsanalys	-4
Diskontering	1
Omräkningsdifferenser	2
<b>Utgående balans</b>	<b>214</b>

#### Derivatinstrument

MSEK	Nivå	31 mar 2022	31 mar 2021	31 dec 2021
<b>Valutaderivat, ingen säkringsredovisning</b>				
Totalt nominella värden		3 552	2 464	3 362
Verkligt värde, vinster	2	32	21	22
Verkligt värde, förlust	2	-56	-27	-40
<b>Verkligt värde, netto</b>		<b>-24</b>	<b>-6</b>	<b>-18</b>
<b>Valutaderivat, kassaflödessäkringsredovisning</b>				
Totalt nominella värden		432	243	569
Verkligt värde, vinster	2	5	8	8
Verkligt värde, förlust	2	-3	-13	-2
<b>Verkligt värde, netto</b>		<b>2</b>	<b>-5</b>	<b>6</b>
<b>Räntederivat, säkringsredovisning för nettoinvesteringar</b>				
Totalt nominella värden		1 850	1 000	1 850
Verkligt värde, vinster	2	70	28	39
Verkligt värde, förlust	2	-1	-	-
<b>Verkligt värde, netto</b>		<b>69</b>	<b>28</b>	<b>39</b>
<b>Räntederivat, kassaflödessäkringsredovisning</b>				
Totalt nominella värden		1 517	1 000	1 513
Verkligt värde, vinster	2	39	-	5
Verkligt värde, förlust	2	0	-7	-2
<b>Verkligt värde, netto</b>		<b>39</b>	<b>-7</b>	<b>2</b>

Not 7

#### Transaktioner med närstående

Under perioden har inga väsentliga närstående transaktioner mellan AFRY och dess närstående parter ägt rum.

Not 8

#### Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Efter rapportens utgång förvärvades följande bolag; Weop AB, Sverige, med en årlig omsättning om cirka 23 MSEK och 22 anställda. Bolaget kommer att konsolideras från och med 1 april 2022.

# Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella rapporter inkluderar finansiella mått definierade i enlighet med IFRS. Därtill används mått som inte är definierade enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information för jämförelse av utvecklingen mellan åren och att förstå den underliggande verksamheten. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

Tidigare rapporterad information för 2020 och 2021 har omräknats med anledning av ändrad redovisningsprincip "IFRS IC's - Cloud computing arrangements", se not 1.

## Definitioner

De nyckeltal och alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures) som används i denna rapport finns definierade i AFRYs årsredovisning för 2021 samt på vår webbplats: <https://afry.com/sv/investor-relations/>.

## Organisk tillväxt

Då koncernen agerar på en global marknad sker försäljning i andra valutor än rapporteringsvalutan svenska kronor, valutakurserna har varit relativt rörliga historiskt och koncernen genomför löpande förvärv/avyttring av verksamheter. Sammantaget har detta medfört att koncernens försäljning och utveckling utvärderas på basis av

organisk tillväxt. Organisk försäljningstillväxt representerar jämförbar försäljningstillväxt eller försäljningsminskning och möjliggör separata utvärderingar kring effekten av förvärv/avyttringar och valutakursförändringar.

%	Infrastructure		Industrial & Digital Solutions		Process Industries		Energy		AFRY X		Management Consulting		Koncernen <sup>1</sup>	
	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021
Total tillväxt	13,6	-5,4	14,1	-3,5	16,6	-0,9	-1,7	-1,4	36,2	-	17,8	7,1	13,4	-4,9
(-) Förvärvad	7,1	0,2	2,4	0,0	2,8	1,3	1,3	0,3	30,9	-	0,0	0,0	5,4	0,3
(-) Valutaeffekt	3,4	-2,6	0,3	-0,7	4,8	-8,0	4,0	-7,0	0,0	-	7,9	-9,3	3,5	-4,0
<b>Organisk</b>	<b>3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>11,4</b>	<b>-2,8</b>	<b>9,0</b>	<b>5,8</b>	<b>-6,9</b>	<b>5,2</b>	<b>5,3</b>	<b>-</b>	<b>10,0</b>	<b>16,4</b>	<b>4,5</b>	<b>-1,2</b>
(-) Kalendereffekt	1,7	-2,0	1,6	-1,6	0,4	-1,2	0,8	-1,9	1,4	-	-0,4	-0,2	1,2	-1,7
<b>Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter</b>	<b>1,3</b>	<b>-1,0</b>	<b>9,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>8,6</b>	<b>7,0</b>	<b>-7,8</b>	<b>7,1</b>	<b>3,9</b>	<b>-</b>	<b>10,4</b>	<b>16,6</b>	<b>3,3</b>	<b>0,5</b>

<sup>1</sup> Koncernen inkluderar elimineringsgar.

MSEK	Infrastructure		Industrial & Digital Solutions		Process Industries		Energy		AFRY X		Management Consulting		Koncernen <sup>1</sup>	
	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021
Total tillväxt	268	-112	168	-50	151	-8	-12	-10	79	-	39	14	671	-255
(-) Förvärvad	140	4	29	0	25	12	9	2	68	-	0	0	271	18
(-) Valutaeffekt	68	-54	4	-10	44	-74	28	-49	0	-	17	-19	175	-208
<b>Organisk</b>	<b>60</b>	<b>-62</b>	<b>135</b>	<b>-40</b>	<b>82</b>	<b>54</b>	<b>-49</b>	<b>37</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>33</b>	<b>225</b>	<b>-65</b>
(-) Kalendereffekt	34	-41	19	-23	4	-11	6	-13	3	-	-1	0	61	-90
<b>Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter</b>	<b>26</b>	<b>-21</b>	<b>116</b>	<b>-17</b>	<b>79</b>	<b>65</b>	<b>-55</b>	<b>50</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>33</b>	<b>164</b>	<b>25</b>

<sup>1</sup> Koncernen inkluderar elimineringsgar.

## EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultatet före intressebolag och jämförelsestörande poster avser rörelseresultat efter återlagda materiella poster och händelser relaterat till förändringar i koncernens struktur och verksamheter som är relevanta för en förståelse av koncernens utveckling på jämförbar

basis. Detta mått används av koncernledningen för att följa och analysera underliggande resultat och för att ge jämförbara siffror mellan perioderna.

MSEK	Infrastructure		Industrial & Digital Solutions		Process Industries		Energy		AFRY X		Management Consulting		Koncernen <sup>1</sup>	
	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021
EBIT (rörelseresultat)	183	151	120	80	123	119	72	76	3	19	34	32	317	388
<b>Förvävsrelaterade poster</b>														
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42	38
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-8
<b>Resultat (EBITA)</b>	<b>183</b>	<b>151</b>	<b>120</b>	<b>80</b>	<b>123</b>	<b>119</b>	<b>72</b>	<b>76</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>34</b>	<b>32</b>	<b>359</b>	<b>419</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>														
Omstruktureringskostnader Division Infrastructure	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-
Omstruktureringskostnader Koncernfunktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-
Kostnader för anpassning/konfiguration av molnbaserade IT-system	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	13
<b>EBITA exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>183</b>	<b>151</b>	<b>120</b>	<b>80</b>	<b>123</b>	<b>119</b>	<b>72</b>	<b>76</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>34</b>	<b>32</b>	<b>472</b>	<b>432</b>

<sup>1</sup> Koncernen inkluderar eliminerings.

%	Infrastructure		Industrial & Digital Solutions		Process Industries		Energy		AFRY X		Management Consulting		Koncernen <sup>1</sup>	
	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021	Kv1 2022	Kv1 2021
EBIT-marginal	8,2	7,6	8,8	6,7	11,6	13,1	10,3	10,8	0,9	8,7	13,4	14,6	5,6	7,8
<b>Förvävsrelaterade poster</b>														
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,8
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-0,2
<b>Resultat (EBITA-marginal)</b>	<b>8,2</b>	<b>7,6</b>	<b>8,8</b>	<b>6,7</b>	<b>11,6</b>	<b>13,1</b>	<b>10,3</b>	<b>10,7</b>	<b>0,9</b>	<b>8,7</b>	<b>13,4</b>	<b>14,6</b>	<b>6,3</b>	<b>8,4</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>														
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster	8,2	7,6	8,8	6,7	11,6	13,1	10,3	10,7	0,9	8,7	13,4	14,6	8,3	8,6

<sup>1</sup> Koncernen inkluderar eliminerings.

## Nettolåneskuld

Nettolåneskuld är summan av räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar. Även leasingkulder efter avdrag för fordringar avseende vidareuthyrning (subleasar) ingår i nettolåneskulden. Nettolåneskulden inkluderar även beslutad men ännu ej betald utdelning. Nettolåneskulden används av koncernledningen för att följa och analysera skuldutvecklingen i koncernen och utvärdera koncernens refinansieringsbehov. Nettolåneskuld jämfört med

EBITDA ger ett nyckeltal för nettolåneskulden i relation till kassa-genererande resultat i rörelsen, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används vanligen av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet. En negativ siffra innebär att koncernen har en nettokassa (likvida medel överstiger räntebärande skulder).

### Nettolåneskuld för koncernen (exklusive IFRS 16)

MSEK	30 jun 2020	30 sep 2020	31 dec 2020	31 mar 2021	30 jun 2021	30 sep 2021	31 dec 2021	31 mar 2022
Lån och krediter	4 564	4 433	4 344	4 309	4 590	4 729	5 471	4 913
Nettopensionsskuld	390	390	341	344	340	342	205	206
Likvida medel	-1 367	-1 299	-1 930	-1 735	-1 103	-852	-2 112	-902
<b>Summa nettolåneskuld</b>	<b>3 586</b>	<b>3 523</b>	<b>2 756</b>	<b>2 919</b>	<b>3 826</b>	<b>4 219</b>	<b>3 565</b>	<b>4 217</b>

### Nettolåneskuld/EBITDA exklusive IFRS 16 rullande 12 mån

MSEK	Jul 2019- jun 2020	Okt 2019- sep 2020	Helår 2020	Apr 2020- mar 2021	Jul 2020- jun 2021	Okt 2020- sep 2021	Helår 2021	Apr 2021- mar 2022
Resultat (EBITA)	1 434	1 384	1 509	1 467	1 541	1 649	1 662	1 602
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	684	670	663	655	666	686	697	703
<b>EBITDA</b>	<b>2 118</b>	<b>2 054</b>	<b>2 172</b>	<b>2 122</b>	<b>2 207</b>	<b>2 335</b>	<b>2 359</b>	<b>2 305</b>
Leasingkostnader	-571	-559	-554	-548	-553	-561	-564	-554
<b>EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>1 547</b>	<b>1 496</b>	<b>1 619</b>	<b>1 575</b>	<b>1 654</b>	<b>1 774</b>	<b>1 796</b>	<b>1 751</b>
Nettolåneskuld	3 586	3 523	2 756	2 919	3 826	4 219	3 565	4 217
<b>Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 rullande 12 mån, ggr</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>	<b>2,0</b>	<b>2,4</b>
Jämförelsestörande poster	285	277	126	126	85	57	50	150
<b>EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelse- störande poster</b>	<b>1 832</b>	<b>1 773</b>	<b>1 745</b>	<b>1 701</b>	<b>1 738</b>	<b>1 832</b>	<b>1 846</b>	<b>1 901</b>
Nettolåneskuld	3 586	3 523	2 756	2 919	3 826	4 219	3 565	4 217
<b>Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelsestörande poster rullande 12 mån, ggr</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>1,9</b>	<b>2,2</b>

### Nettoskuldssättningsgrad

MSEK	30 jun 2020	30 sep 2020	31 dec 2020	31 mar 2021	30 jun 2021	30 sep 2021	31 dec 2021	31 mar 2022
Nettolåneskuld	3 586	3 523	2 756	2 919	3 826	4 219	3 565	4 217
Eget kapital	9 715	9 907	10 005	10 538	10 204	10 422	10 993	11 420
<b>Nettoskuldssättningsgrad, %</b>	<b>36,9</b>	<b>35,6</b>	<b>27,5</b>	<b>27,7</b>	<b>37,5</b>	<b>40,5</b>	<b>32,4</b>	<b>36,9</b>

### Nettolåneskuld för koncernen (inklusive IFRS 16)

MSEK	30 jun 2020	30 sep 2020	31 dec 2020	31 mar 2021	30 jun 2021	30 sep 2021	31 dec 2021	31 mar 2022
Lån och krediter	7 144	6 960	6 782	6 782	6 957	7 014	7 633	7 022
Nettopensionsskuld	390	390	341	344	340	342	205	206
Likvida medel	-1 367	-1 299	-1 930	-1 735	-1 103	-852	-2 112	-902
<b>Summa nettolåneskuld</b>	<b>6 166</b>	<b>6 050</b>	<b>5 193</b>	<b>5 391</b>	<b>6 193</b>	<b>6 504</b>	<b>5 726</b>	<b>6 326</b>

## Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital är verksamhetens resultat efter skatt under perioden i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Nyckeltalet används för att visa hur stor andel av ägarnas insatta kapital

som genererar avkastning, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att skapa värde för ägarna.

MSEK	30 jun 2020	30 sep 2020	31 dec 2020	31 mar 2021	30 jun 2021	30 sep 2021	31 dec 2021	31 mar 2022
Resultat efter skatt rullande 12 mån	830	776	932	956	1 054	1 166	1 130	1 062
Genomsnittligt eget kapital	9 517	9 655	9 766	10 006	10 074	10 215	10 433	10 716
<b>Avkastning eget kapital, %</b>	<b>8,7</b>	<b>8,0</b>	<b>9,5</b>	<b>9,6</b>	<b>10,5</b>	<b>11,4</b>	<b>10,8</b>	<b>9,9</b>

## Avkastning sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital visar verksamhetens resultat efter finansiella poster, justerat för räntekostnader, i förhållande till genomsnittligt räntebärande kapital i verksamhetens balansomslutning.

Nyckeltalet används för att värdera hur företaget nyttjar det kapital som har någon form av avkastningskrav på sig (exempelvis utdelning på investerat kapital från ägarna samt ränta på banklån).

MSEK	30 jun 2020	30 sep 2020	31 dec 2020	31 mar 2021	30 jun 2021	30 sep 2021	31 dec 2021	31 mar 2022
Resultat efter finansiella poster rullande 12 mån	1 053	1 020	1 196	1 205	1 329	1 433	1 393	1 324
Finansiella kostnader rullande 12 mån	53	100	156	118	102	10	148	167
<b>Resultat</b>	<b>1 105</b>	<b>1 120</b>	<b>1 352</b>	<b>1 322</b>	<b>1 431</b>	<b>1 442</b>	<b>1 542</b>	<b>1 491</b>
Genomsnittlig balansomslutning	24 267	24 087	23 948	23 920	23 831	23 860	24 383	24 831
Genomsnittliga övriga kortfristiga skulder	-5 943	-5 876	-5 947	-5 908	-5 928	-5 824	-6 020	-6 164
Genomsnittliga övriga långfristiga skulder	-322	-275	-228	-192	-175	-185	-200	-216
Genomsnittlig uppskjuten skatteskuld	-250	-238	-239	-230	-223	-226	-229	-219
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17 752</b>	<b>17 698</b>	<b>17 534</b>	<b>17 590</b>	<b>17 506</b>	<b>17 625</b>	<b>17 934</b>	<b>18 233</b>
<b>Avkastning sysselsatt kapital, %</b>	<b>6,2</b>	<b>6,3</b>	<b>7,7</b>	<b>7,5</b>	<b>8,2</b>	<b>8,2</b>	<b>8,6</b>	<b>8,2</b>

## Soliditet

Soliditet visar verksamhetens egna kapital i förhållande till det totala kapitalet och beskriver hur stor andel av verksamhetens tillgångar som inte motsvaras av skulder. Soliditeten kan ses som verksamhetens betalningsförmåga på lång sikt. Nyckeltalet påverkas av lönsamheten under perioden samt hur verksamheten är finansierad.

Detta mått används ofta för att få en indikation på hur företaget är finansierat samt för att se trender i hur verksamhetens medel nyttjas. En förändring i soliditeten över tid kan t.ex. vara en indikation på att verksamheten ser över sin finansieringsstruktur eller att man nyttjar det egna kapitalet för att finansiera en expansion.

MSEK	30 jun 2020	30 sep 2020	31 dec 2020	31 mar 2021	30 jun 2021	30 sep 2021	31 dec 2021	31 mar 2022
Eget kapital	9 715	9 907	10 005	10 538	10 204	10 422	10 993	11 420
Balansomslutning	23 855	23 299	23 520	24 208	24 272	24 001	25 913	25 762
<b>Soliditet, %</b>	<b>40,7</b>	<b>42,5</b>	<b>42,5</b>	<b>43,5</b>	<b>42,0</b>	<b>43,4</b>	<b>42,4</b>	<b>44,3</b>

# Making Future.



Stockholm den 28 april 2022

AFRY AB (publ)  
Jonas Gustavsson  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som AFRY AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 28 april 2022 kl. 11.00 CET.

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än det beräknade resultatet.

Jonas Gustavsson, VD och koncernchef  
+46 70 509 16 26

Juuso Pajunen, CFO  
+358 10 33 26632

Huvudkontor: AFRY AB, 169 99 Stockholm  
Besöksadress: Frösundaleden 2, Solna  
Tel: +46 10 505 00 00  
[www.afry.com](http://www.afry.com)  
[info@afry.com](mailto:info@afry.com)  
Org. nr 556120-6474

## Investerarpresentation

Tid:	28 april 2022 kl. 12.00 CET
Webcast:	<a href="https://youtu.be/6R1WzcG5abE">https://youtu.be/6R1WzcG5abE</a>
För analytiker/ investerare:	<a href="#">Klicka här för att ansluta till mötet</a> Med möjlighet att ställa frågor

## Kalender

Årsstämma	28 april 2022 kl. 14.00 CET
Kv2 2022	14 juli 2022
Kv3 2022	28 oktober 2022
Kv4 2022	10 februari 2023